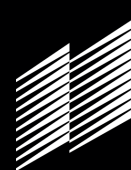


PLAN DE RELÈVE

PRÉPARATION - PRÉVENTION - FORMATION

NOS EXPERTS VOUS AIDERONT À FAIRE LA TRANSITION

Que ce soit pour la relève d'entreprise (familiale ou non) ou pour la stratégie de relève au sein d'une entreprise, nous avons les outils pour vous aider à prendre des décisions éclairées qui permettront de minimiser les impacts des changements à venir.



**CEGEP
DE GRANBY**

Services aux entreprises

CONSTRUISONS ENSEMBLE UN PLAN D'INTERVENTION ADAPTÉ À VOTRE RÉALITÉ.

Voici des exemples de sujet pour lesquels nos experts peuvent vous accompagner :

LE PROPRIÉTAIRE ACTUEL

- Identifier vos objectifs
- Prendre des décisions et planifier des mécanismes de résolution de conflit
- Cibler le profil de votre remplaçant
- Planifier la succession
- Planifier un scénario d'urgence et de départ hâtif
- Évaluer la structure de l'entreprise et les méthodes de transfert
- Évaluer la valeur marchande de l'entreprise
- Planifier de votre stratégie de sortie
- Profiter d'un coaching et d'un suivi pour l'après succession

LE RELEVEUR

- Élaborer des étapes de relève
- Planifier la formation du releveur
- Déterminer le transfert dans le temps (phases : initiation, introduction, règne mixte, désengagement)
- Comprendre les aspects légaux et fiscaux
- Évaluer les incidences potentielles pour l'entreprise (personnel, clientèle, fournisseurs)
- Mettre en perspective des mécanismes de transfert ainsi que les enjeux personnels et individuels
- Mettre en place les outils nécessaires aux ajustements administratifs et organisationnels
- Cibler et développer les compétences et les outils pour la réussite du transfert

PRÉPARER LA RELEVÉ À L'INTÉRIEUR D'UNE ENTREPRISE

- Cibler vos postes clés
- Faire ressortir vos joueurs clés
- Connaître vos potentiels de relève (tests psychométriques)
- Analyser l'écart entre les compétences actuelles et les compétences visées
- Établir des plans de développement des compétences
- Former l'équipe de direction dans la réalisation du plan de relève
- Se préparer pour les incidences potentielles pour l'entreprise



Services aux entreprises

POUR EN SAVOIR PLUS

sae@cegepgranby.qc.ca
385, rue Principale, Granby
450 372-6614, poste 1844
cegepgranby.qc.ca/sae