

#### 3

### **Table des matières**

O4 Cégep en bref

Bilan annuel des résultats obtenus en regard des objectifs fixés dans le plan stratégique

ORIENTATION 1
Actualiser les programmes

et formations

ORIENTATION 2
Soutenir l'éducation inclusive et la réussite

Renforcer le sentiment d'appartenance

ORIENTATION 4
Soutenir une cu

Soutenir une culture organisationnelle fondée sur l'apprentissage continu et le développement profesionnnel

Encourager l'écocitoyenneté et nous engager vers la carboneutralité

35

Étudiantes et étudiants inscrits

36

Admissions

37

Personnes diplômées

École nationale de la chanson / Fondation du Cégep de Granby

Accroître le rayonnement de

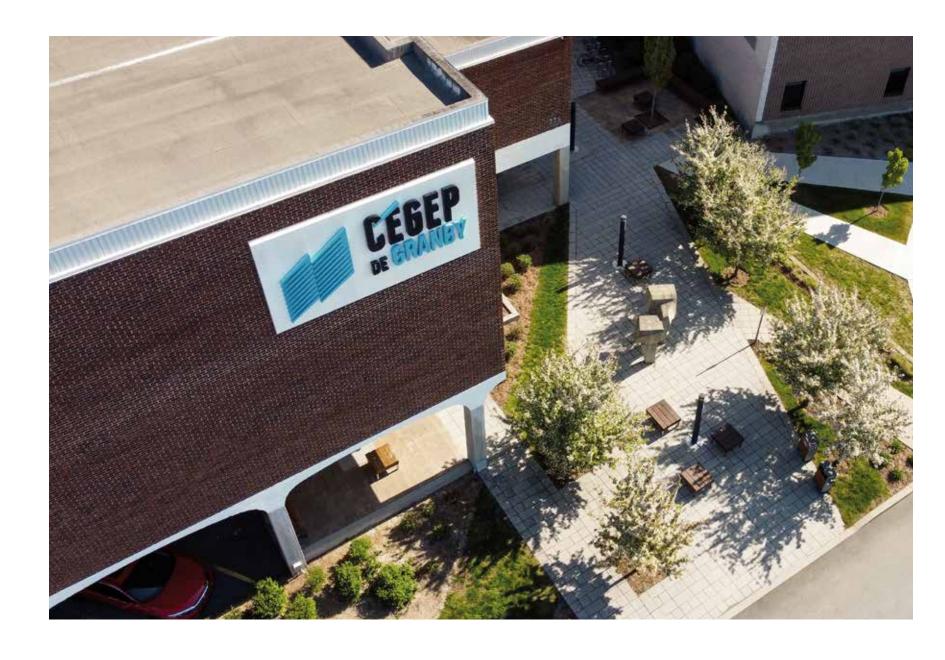
notre communauté collégiale

**ORIENTATION 6** 

Résultats financiers



Formulaire prescrit par le ministère



Des parcours scolaires enrichissants grâce à une diversité de méthodes pédagogiques





Apprentissages en milieu de travail, alternance travail-études, pédagogie de plein air, communauté de recherche philosophique, réalité immersive, apprentissages par projets, classes

**24 AEC** 

programmes



formations pour les entreprises

### Un environnement de travail et d'études Stimulant



Certification « Bien au travail » - NIVEAU 3





**∂ Cégep Vert NIVEAU EXCELLENCE** 

Un Cégep au **cœur de sa région** 



Employeur de choix : membres du personnel





## Bilan annuel des résultats obtenus en regard des objectifs fixés dans le plan stratégique

Pour le Cégep de Granby, l'année 2024-2025 a été marquée par les travaux liés à l'élaboration de la nouvelle planification stratégique.

À partir des enjeux identifiés et des résultats des consultations menées, six grandes orientations ont émergé. En février 2025, le Plan stratégique 2025-2030, incluant le Plan institutionnel de réussite, a été adopté et diffusé.

Parmi les faits saillants, mentionnons également le lancement du chantier de l'Institut technologique Desjardins, la consolidation de l'approche programme ainsi que les avancées en matière de transformation numérique.

Le Cégep s'est également affirmé comme un acteur régional incontournable en éducation, en innovation et en partenariats, posant ainsi des bases solides pour relever les défis à venir.

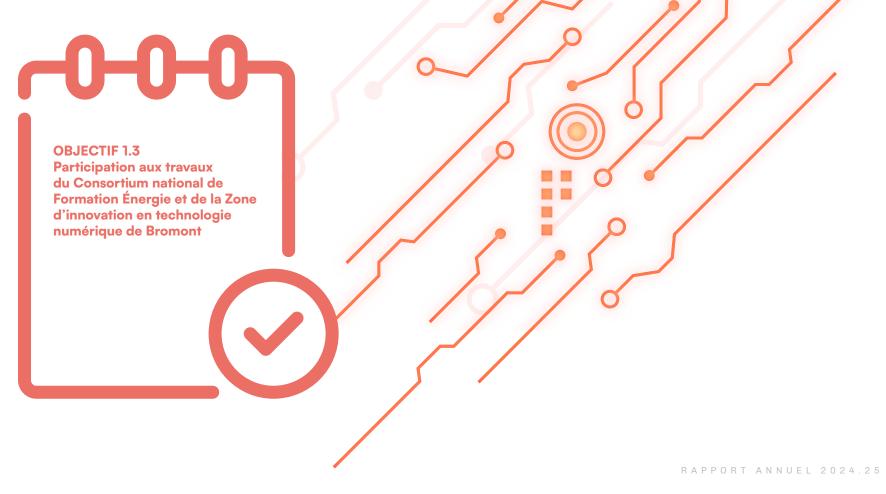


## Actualiser les programmes et formations

OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES
1.1 Diversifier la carte des programmes préuniversitaires	Nouveau programme préuniversitaire autorisé et offert	Autorisation obtenue d'offrir au moins un nouveau programme préuniversitaire d'ici la fin du plan stratégique
1.2 Accroître la flexibilité des parcours de formation	Nouvelles mesures mises en place pour accroître la flexibilité des programmes d'études à l'enseignement régulier	Au moins deux nouvelles mesures, ou mesures existantes étendues, implantées d'ici la fin du plan stratégique
1.3 Enrichir les programmes et formations dans le secteur de l'industrie et de la fabrication	Carte de programmes et de formations du secteur de l'industrie et de la fabrication actualisée	Carte actualisée et déployée d'ici la fin du plan stratégique
1.4 Bonifier l'offre de programmes et formations en santé et relation d'aide	Carte de programmes et de formations actualisée en santé et relation d'aide	Carte actualisée et déployée d'ici la fin du plan stratégique

## Actualiser les programmes et formations







## Soutenir l'éducation inclusive et la réussite

OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES
2.1 Actualiser les mécanismes de dépistage et de référencement des étudiantes et étudiants afin de mieux les accompagner	Mécanismes actualisés de dépistage et de référencement des étudiantes et étudiants	Mécanismes actualisés mis en œuvre d'ici la fin du plan stratégique
2.2 Identifier les cours jugés particulièrement difficiles et proposer des pratiques adaptées pour favoriser les apprentissages	Nombre de cours défis ciblés et visés par des mesures pour favoriser les apprentissages	Solutions adoptées pour au moins cinq cours défis d'ici la fin du plan stratégique
2.3 Déployer des pratiques pédagogiques inclusives adaptées à chaque discipline	Nombre de départements ou comités de programme engagés dans une réflexion sur les principes de l'éducation inclusive Nombre de départements ou de comités de programme qui ont adopté des mesures inclusives	Au moins un département ou comité de programme engagé dans une réflexion par année d'ici la fin du plan stratégique  Mesures adoptées par au moins cinq départements ou comités de programme d'ici la fin du plan stratégique
2.4 Développer les compétences numériques des étudiantes et étudiants, y compris celles liées à l'intelligence artificielle (IA)	Nouvelles mesures mises en place pour développer les compétences numériques que ce soit sur le plan institutionnel ou dans les programmes d'études.	Au moins cinq nouvelles mesures institutionnelles ou dans des programmes mises en place à l'enseignement d'ici la fin du plan stratégique
2.5 Mettre en place des mesures visant à renforcer l'autonomie des étudiantes et étudiants en situation de handicap ou avec limitation	Nouvelles mesures mises en place par le Service adapté pour renforcer l'autonomie.	Au moins deux nouvelles mesures implantées d'ici la fin du plan stratégique.

## Soutenir l'éducation inclusive et la réussite



Augmentation du taux de réussite moyen des cours de la première session dans les secteurs préuniversitaire, technique et Tremplin DEC



#### Taux de réussite moyen des cours de la 1<sup>re</sup> session

	Automne 2022	Automne 2023	Automne 2024
Préuniversitaire			
Population A*	82,9 %	86,1 %	88,9 %
Population B*	89,0 %	78,0 %	78,0 %
Technique			
Population A	75,2 %	83,1 %	85,1 %
Population B	87,1 %	92,3 %	85,9 %
Tremplin DEC			
Population A	60,3 %	70,5 %	72,4 %
Population B	75,6 %	66,4 %	85,1 %

**\*Population A :** Étudiantes et étudiants admis directement au collégial après avoir obtenu leur diplôme d'études secondaires (DES) au Québec.

\*Population B : Étudiantes et étudiants dont le parcours est atypique ou non traditionnel.

#### **OBJECTIF 2.3**

Augmentation de près de 35 % des évaluations effectuées en classe témoignant de l'optimisation des mesures d'intégration pour les étudiantes et étudiants en situation de handicap ou à besoins particuliers

Nouveau formulaire de plainte pédagogique élaboré et diffusé



Augmentation du taux de réussite dans les 1<sup>ers</sup> cours de Français et de Philosophie



#### Taux de réussite dans les 1ers cours de Français et de Philosophie

	Automne 2022	Automne 2023	Automne 2024
Préuniversitaire			
Français	86,9 %	91,8 %	93,4 %
Philosophie	86,6 %	89,4 %	95,9 %
Technique			
Français	71,3 %	76,5 %	78,2 %
Philosophie	67,6 %	86,0 %	83,3 %
Tremplin DEC			
Français	58,5 %	75,8 %	69,0 %
Philosophie	61,7 %	82,5 %	82,6 %

IA



#### **OBJECTIF 2.4**

Adoption et diffusion de principes directeurs pour l'usage réfléchi de l'intelligence artificielle (IA)



Guide institutionnel créé pour encadrer la gestion des contrats de stage

**ÉTUDIANTES ET ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX :** Nouvelles mesures de soutien, clarification des processus d'accueil et mise en place d'une solution pour les virements bancaires internationaux



## Renforcer le sentiment d'appartenance

OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES
3.1 Soutenir la mise en place d'activités parascolaires et périscolaires au sein des programmes	Nombre de programmes offrant une gamme diversifiée d'activités parascolaires et périscolaires menant à une reconnaissance de l'engagement étudiant	Au moins deux programmes offrant une gamme diversifiée d'activités d'ici la fin du plan stratégique
3.2 Optimiser les espaces informels existants en fonction de différentes utilisations	Nombre d'espaces informels optimisés pour les différents projets d'usage	Au moins un nouvel espace optimisé par année
3.3 Enrichir nos espaces avec des éléments d'art, de design et de culture francophone en valorisant les réalisations de la communauté collégiale	Nombre d'espaces restaurés ou créés instaurant des éléments d'art, de design et de culture francophone ainsi que de reconnaissance de la communauté collégiale	Au moins un espace restauré ou créé par année, d'ici la fin du plan stratégique
3.4 Améliorer et diversifier l'accès à nos	Proposition confirmée d'organisation du financement pour la transformation des plateaux sportifs	Organisation du financement conclue avec des partenaires d'ici la fin du plan stratégique
plateaux sportifs	Nouvelle entente conclue avec un ou une partenaire pour l'accès aux installations sportives externes	Au moins une nouvelle entente conclue d'ici la troisième année du plan stratégique

## Renforcer le sentiment d'appartenance

FAITS SAILLANTS des réalisations 2024-2025

Implantation d'une NOUVELLE ÉQUIPE FÉMININE DE HOCKEY





Déploiement de nouveaux outils d'accueil et d'intégration des membres du personnel dont un guide numérique et un sondage après l'entrée en fonction













Inauguration d'une nouvelle classe extérieure permettant de soutenir la pédagogie par le plein air

Obtention du financement pour la réfection des installations sportives





## Soutenir une culture organisationnelle fondée sur l'apprentissage continu et le développement professionnel

OB	BJECTIFS INDICATEURS		CIBLES
4.1	4.1 Renforcer le développement, la reconnaissance et la valorisation des compétences et expertises du personnel	Implantation d'un mécanisme de développement et de valorisation des expertises des membres du personnel	Mécanisme implanté d'ici la fin du plan stratégique
		Mécanisme institutionnel implanté pour identifier les compétences à développer en fonction des enjeux du Cégep et par secteur d'activités	Mécanisme mis en place d'ici la fin du plan stratégique
4.2	Mettre en œuvre des outils et méthodes technologiques pour améliorer les processus organisationnels et éducatifs	Nombre de processus organisationnels clés transformés par l'intégration de technologies	Au moins un processus clé transformé par année d'ici la fin du plan stratégique
4.3	Mettre en place l'évaluation continue	Développement et mise en place du système d'information pour l'évaluation continue des programmes	Système d'information déployé d'ici la fin du plan stratégique
	des programmes et des parcours de réussite	Développement et mise en place du système d'information sur les parcours de réussite des divers groupes de la population étudiante	Système d'information déployé d'ici la fin du plan stratégique
4.4	Développer une approche de planification par projet pour la réalisation de nos priorités stratégiques	Nombre de projets stratégiques intégrés dans une planification par projet	Au moins 5 projets intégrés d'ici la troisième année du plan stratégique

Soutenir une culture organisationnelle fondée sur l'apprentissage continu et le développement professionnel

FAITS SAILLANTS des réalisations 2024-2025

#### Optimisation des processus d'achat :

formations et valorisation de l'approvisionnement local ayant entraîné une hausse significative des achats effectués auprès de fournisseurs régionaux

**LOI 25** 

Mise en oeuvre de mesures pour mitiger les risques en matière de protection des renseignements personnels (Loi 25)

#### **OBJECTIF 4.1**

Rédaction d'un guide d'accompagnement dans la pratique pédagogique en soutien à l'insertion du nouveau personnel enseignant et des départements

#### **OBJECTIF 4.2**

Lancement de la démarche institutionnelle de Gestion intégrée des documents

#### **OBJECTIF 4.2**

Activité avec les membres du personnel visant la préparation d'un plan de continuité des activités en cas d'incident informatique

#### **OBJECTIF 4.2**

Amélioration de processus administratifs ciblés et migration vers des systèmes de gestion et d'information numériques

(dossier de l'employé, signature numérique, vacances, tâche enseignante, planification stratégique)

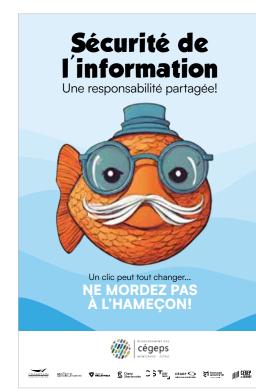
#### **OBJECTIF 4.2**

Lancement et participation à la démarche régionale de transformation numérique du Regroupement des cégeps de la Montérégie-Estrie (RCME)

GIA

#### **OBJECTIF 4.2**

Poursuite de la démarche institutionnelle de Gestion des Identités et des Accès (GIA)



OBJECTIF 4.2
Nouvelle campagne
de sensibilisation
à la sécurité de
l'information
basée sur une
série d'affiches
ludiques produites
pour le RCME et
accompagnées
de scénarios

pédagogiques

## ~

### OBJECTIF 4.3 Développement et révision de politiques :

- Nouvelle Politique institutionnelle de gestion et de l'évaluation des programmes (PIGEP)
- Nouvelle Politique institutionnelle sur la biosécurité
- Révision de la Politique de gestion du personnel d'encadrement
- Révision de la Politique d'évaluation de la contribution et du rendement du personnel d'encadrement
- Révision de la Politique visant à prévenir et à combattre les violences à caractère sexuel



# Orientation \_\_\_\_

# Soutenir une culture organisationnelle fondée sur l'apprentissage continu et le développement professionnel



Activités de sensibilisation aux risques psychosociaux, de violence conjugale et familiale, du rôle de témoin actif et d'intervention civile en milieu de travail lors de la Matinée d'échanges du 30 mai 2025

Autoévaluation de l'efficacité de notre système d'assurance qualité dans le cadre du 2° cycle d'analyse et visite d'audit de la Commission d'évaluation de l'enseignement collégial (CEEC) Évaluation du programme de Technologie du génie industriel (TGI) complétée



Génie industriel

Tiveau . Soon

CERTIFICATION **« Bien au travail - niveau 3 »** renouvelée

#### **OBJECTIF 4.3**

Actualisation des tableaux de bord de la réussite pour mieux cibler les enjeux liés à la réussite étudiante



Progrès significatifs dans la migration vers l'infonuagique

### Consultation sur le climat de travail : des résultats encourageants!

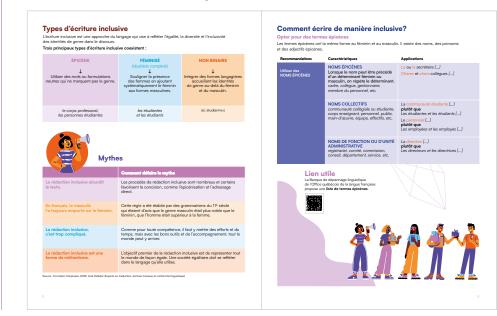


 Constat d'amélioration des habitudes de vie, renforcement de l'équilibre travail-vie personnelle et hausse de la satisfaction professionnelle

#### Quelques données:

- 96 % considèrent que leur travail est stimulant
- 92 % considèrent avoir l'autonomie nécessaire pour accomplir leurs tâches
- 89 % perçoivent un climat de travail propice à la réussite collective
- À surveiller : mesures de gestion du stress (23 %) et sentiment de sécurité autour du Cégep (32 %)
- Élaboration d'un plan d'action sur deux ans

#### Rédaction et diffusion d'un guide d'écriture inclusive





## Encourager l'écocitoyenneté et nous engager vers la carboneutralité

OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES
5.1 Réaliser en continu un inventaire des gaz à effet de serre (GES) du Cégep	Bilan carbone des émissions de GES du Cégep réalisé	Bilan carbone réalisé en continu
5.2 Accroître l'utilisation de modes de transport durable pour les déplacements à destination ou en provenance du Cégep	Émissions des GES pour les déplacements à destination ou en provenance du Cégep réduites	Émissions réduites de 10 % d'ici la fin du plan stratégique
	Proportion réduite du personnel et de la population étudiante utilisant l'auto solo pour se rendre au Cégep	Proportion des déplacements en auto solo réduite de 7 % d'ici la fin du plan stratégique

## Encourager l'écocitoyenneté et nous engager vers la carboneutralité

FAITS SAILLANTS des réalisations 2024-2025











Création du Comité d'Orientation et de Réflexion en Environnement (CORE)

#### **OBJECTIF 5.2**

#### Améliorations concrètes en mobilité durable :

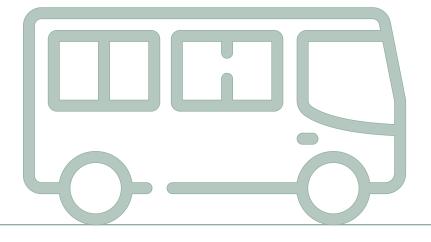
- Prêt sans intérêts pour l'achat de vélo
- Participation au développement de nouveaux circuits de transport
- Renouvellement de l'entente de l'offre de transport avec la Ville de Granby
- Participation au projet Vélovolt

Adhésion comme établissement membre du **Mouvement ACTES**  CERTIFICATION

« Cégep vert —

niveau Excellence »

renouvelée







# Accroître le rayonnement de notre communauté collégiale

OBJECTIFS	INDICATEURS	CIBLES
6.1 Devenir une vitrine régionale pour l'apprentissage continu dans le secteur de l'industrie et de la fabrication	Projet structurant réalisé pour une vitrine régionale dédiée à la formation continue dans le secteur de l'industrie et de la fabrication	Vitrine opérationnalisée d'ici la fin du plan stratégique
6.2 Obtenir, pour l'École nationale de la chanson, une reconnaissance qui consolidera son offre de formation unique au Québec	Reconnaissance conséquente obtenue pour l'École nationale de la chanson	Reconnaissance obtenue d'ici la fin du plan stratégique
6.3 Actualiser notre image institutionnelle et notre positionnement	Positionnement stratégique actualisé, incluant des éléments de notre image de marque, en cohérence le Plan stratégique 2025-2030	Outils de communication et supports promotionnels actualisés d'ici la fin du plan stratégique

## Accroître le rayonnement de notre communauté collégiale



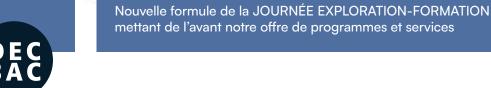


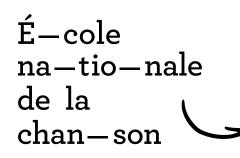
Nouvel Institut technologique Desjardins

- Confirmation du financement
- Réalisation de travaux pour le stationnement supplémentaire, les fouilles archéologiques et l'entrée électrique
- Phase préliminaire de la création de l'identité distinctive



Contribution à l'élaboration du Pôle universitaire de Granby et exploration de parcours DEC-BAC





#### **OBJECTIF 6.2**

Avancées pour le financement de l'École nationale de la chanson (ÉNC) :

- Représentations et obtention d'une centaine de lettres de soutien du milieu en vue de la reconnaissance officielle de l'ÉNC comme école supérieure d'art
- Confirmation du statut d'organisme de bienfaisance autorisant l'accès à des dons philanthropiques et des sources de financement privé
- Nouveau partenariat avec les Francofolies de La Rochelle pour le projet La Traversée

Pour plus d'information : enchanson.ca

### Fondation du Cégep de Granby, partenaire de la réussite étudiante



- Remise de 63 240 \$ pour la réalisation de 41 projets et activités
- Nouvelle identité visuelle et refonte d'outils promotionnels, dont le site Web
- Prix Coup de cœur lors du 38° Gala Distinction de la Chambre de commerce et d'industrie Haute-Yamaska

Pour plus d'information : fondationcegepgranby.ca

3

REVENUS	2024-2025	2023-2024
Enseignement régulier	37 704 353	32 087 552
Formation continue <sup>1</sup>	3 675 365	4 839 803
Services auxiliaires	1 388 764	1 706 398
TOTAL	42 768 482	38 633 753
CHARGES		
Salaires et avantages sociaux - Enseignantes et enseignants <sup>2</sup>	22 576 035	20 378 420
Salaires et avantages sociaux - Autres personnels <sup>2</sup>	13 487 546	12 344 416
Autres charges	5 711 185	5 631 20
TOTAL	41 774 766	38 354 037
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES CHARGES	993 716	279 716
ÉVOLUTION DU SOLDE DE FONDS		
Solde de fonds au début de l'exercice <sup>3</sup>	2 397 173	2 126 060
Excédent des revenus (charges)	993 716	279 716
Virements au fonds des immobilisations	-	_
Remboursements d'emprunts autofinancés	-	_
Acquisitions d'immobilisations	-	(8 603
Autres	-	_
SOLDE DE FONDS À LA FIN DE L'EXERCICE <sup>4</sup>	3 390 889	2 397 173
SOLDE DE FONDS AFFECTÉ À DES PROJETS <sup>5</sup>	2 675 000	1700 000

Les informations sont tirées de l'Annexe 2 « Résultats détaillés par centre de responsabilités » et du Tableau FI « Solde de fonds détaillé par centre de responsabilité » du rapport financier annuel.

SOLDE DE FONDS NON AFFECTÉ À DES PROJETS<sup>5</sup>

715 889

697 173

### **Étudiantes et étudiants inscrits**

AUTOMNE 2024		T.PLEIN	T. PARTIEL	FÉM.	MASC.	TOTAL
CHEMINEMENT	Préalables universitaires	0	3	2	1	3
PARTICULIER	Tremplin DEC	125	22	70	77	147
	Commandites reçues*	0	2	2	0	2
	TOTAL DU CHEMINEMENT PARTICULIER	125	27	74	78	152
SECTEUR	100.B1 Sciences de la nature - Sciences de la vie	193	3	143	53	196
PRÉUNIVERSITAIRE	200.B1 Sciences de la nature - Sciences et génie	85	2	22	65	87
	300.42 Sciences humaines - Monde des affaires avec mathématic	ues 84	2	33	53	86
	300.43 Sciences humaines - Relations humaines et société	220	11	175	56	231
	300.45 Sciences humaines - Humanité et enjeux internationaux	62	1	29	34	63
	500.AF Arts, lettres et communication - Arts visuels	27	2	23	6	29
	500.AG Arts, lettres et communication - Cinéma	52	3	33	22	55
	500.AH Arts, lettres et communication - Littérature	16	1	14	3	17
	TOTAL DU SECTEUR PRÉUNIVERSITAIRE	739	25	472	292	764
SECTEUR	180.A0 Soins infirmiers	219	8	194	33	227
TECHNIQUE	235.BO Technologie du génie industriel	33	0	9	24	33
	241.AO Techniques de génie mécanique	67	5	4	68	72
	243.D0 Technologie du génie électrique : automatisation et contr	ôle 60	1	8	53	61
	322.A0 Techniques d'éducation à l'enfance	58	0	56	2	58
	351.A1 Techniques d'éducation spécialisée	329	22	314	37	351
	410.B0 Techniques de comptabilité et de gestion	60	2	30	32	62
	410.D0 Gestion de commerces	121	6	47	80	127
	414.A0 Techniques de tourisme	25	1	20	6	26
	420.B0 Techniques de l'informatique	132	6	22	116	138
	TOTAL DU SECTEUR TECHNIQUE	1104	51	704	451	1155
	TOTAL DU CÉGEP	1968	103	1250	821	2071

<sup>\*</sup>étudiantes d'un autre collège et suivant un ou plusieurs cours au Cégep de Granby

RAPPORT ANNUEL 2024.25

<sup>3.</sup> Les soldes de fonds présentés sont les soldes de fonds redressés.

<sup>L. La formation continue comprend également les revenus et charges des cours d'été.

L. Les salaires et avantages sociaux comprennent également les coûts de convention.</sup> 

<sup>4.</sup> Les soldes de fonds présentés sont les soldes de fonds au 30 juin de l'année (non redressés).

<sup>5.</sup> Ces montants sont présentés aux lignes 37 et 39 de l'onglet « Situation financière » du rapport financier annuel 2024-2025.

### **Admissions**

AUTOMNE 2024			TOTAL
CHEMINEMENT PARTICULIER	Tremplin	DEC et préalables universitaires	139
	TOTAL D	U CHEMINEMENT PARTICULIER	139
SECTEUR PRÉUNIVERSITAIRE	100.B1	Sciences de la nature - Sciences de la vie	147
	200.B1	Sciences de la nature - Sciences et génie	58
	300.42	Sciences humaines - Monde des affaires avec mathématiques	57
	300.43	Sciences humaines - Relations humaines et société	150
	300.45	Sciences humaines - Humanité et enjeux internationaux	49
	500.AF	Arts, lettres et communication - Arts visuels	22
	500.AG	Arts, lettres et communication - Cinéma	48
	500.AH	Arts, lettres et communication - Littérature	16
	TOTAL D	U SECTEUR PRÉUNIVERSITAIRE	547
SECTEUR TECHNIQUE	180.A0	Soins infirmiers	284
	235.BO	Technologie du génie industriel	59
	241.AO	Techniques de génie mécanique	52
	243.DO	Technologie du génie électrique : automatisation et contrôle	44
	322.AO	Techniques d'éducation à l'enfance	105
	351.A1	Techniques d'éducation spécialisée	220
	410.B0	Techniques de comptabilité et de gestion	77
	410.D0	Gestion de commerces	114
	414.AO	Techniques de tourisme	36
	420.B0	Techniques de l'informatique	228
	TOTAL D	U SECTEUR TECHNIQUE	1219
	TOTAL D	ES ÉTUDIANTES ET ÉTUDIANTS ADMIS	1905

### Personnes diplômées

2024-2025 (E24 - A24 - H2			FÉMININ	MASCULIN	TOTAL
SECTEUR PRÉUNIVERSITAIRE	200.B0 Sciences de la	nature	40	44	84
	300.A0 Sciences huma	aines	86	34	120
	500.AF Arts, lettres et d	communication - Arts visuels	5	2	7
	500.AG Arts, lettres et d	communication - Cinéma	2	5	7
	500.AH Arts, lettres et d	communication - Littérature	2	1	3
	TOTAL DU SEC	CTEUR PRÉUNIVERSITAIRE	135	86	221
SECTEUR TECHNIQUE	80.A0 Soins infirmiers	3	29	4	33
	235.BO Technologie du	u génie industriel	4	1	5
	241.A0 Techniques de	génie mécanique	1	13	14
	243.D0 Technologie du	u génie électrique : automatisation et contrôle	2	11	13
	322.A0 Techniques d'é	education à l'enfance	20	0	20
	351.A0 Techniques d'é	education spécialisée	69	8	77
	110.B0 Techniques de	comptabilité et de gestion	6	0	6
	110.D0 Gestion de cor	mmerces	11	7	18
	114.AB Techniques de Spécialisation en mise en vale		5	Ο	5
	120.B0 Techniques de	l'informatique	3	12	15
	TOTAL DU SECTEUR TE	CHNIQUE	150	56	206
	090.00 DEC sans ment	ion	24	17	41
	OTAL DU CÉGEP		309	159	468

36

